

**Gæðagreinir 9.4**  
**Forysta um framfarir og breytingar**

**Lykilþáttur 9**

**Dæmi um mikilvæga þætti sem huga þarf að við matið:**

**Okkar mat:**

		1	2	3	4	5	6
A	Við teljum mikilvægt að taka þátt í gerð og framkvæmd þróunaráætlana.						
B	Við gerum okkur grein fyrir þörf á ögrandi verkefnum og stuðningi, setjum krefjandi markmið og stjórnun breytingum vel.						
C	Við notum árangursríkar aðferðir við sjálfsmat sem miðar að því að bæta nám.						
D	Umbætur taka mið af getu okkar til umbóta og starfsmenn hafa tíma til að ígrunda og ná tökum á breytingum.						
E	Við höfum sameiginlega sýn á hvað er mikilvægt fyrir skólann, samfélagið og nemendur og umbætur okkar eru í samræmi við þá sýn.						
F	Við höfum stjórn á hraða samþykktra breytinga og við virkjum tilfinningar ekki síður en rökhusun þeirra sem taka þátt í breytingum.						
G	Við tökum af festu á hugsanlegum flokkadráttum starfsfólks.						
H	Við notum niðurstöður sjálfsmats jafnt og þétt til að styrkja það sem vel er gert, fögnum umbótaviðleitni sem ætlað er að auka gæði náms og kennslu og árangur nemenda.						
I	Forysta og stjórnun í skólanum er árangursrík og kröftunum er beint að viðráðanlegum fjölda forgangsverkefna hverju sinni og þau ert vel kynnt.						
J	Forystumenn á öllum stigum hafa miklu hlutverki að gegna við að leiða umbætur og nýbreytni, nám og kennslu, með áhrif og árangur í brennidepli.						
K	Allir hafa vel skilgreind hlutverk og ábyrgð í umbótaverkefnum.						
L	Skólinn leitar stöðugt leiða til að styðja umbætur með því að styrkja hæfileika og færni.						
M	Við sköpum starfsmönnum tækifæri til að taka að sér forystuhlutverk á ýmsum sviðum og nærum og styðjum sérfræðipækkingu þeirra og sjálfstraust.						

